



ADAPAR

Agência de Defesa Agropecuária do Paraná

PARANÁ 

GOVERNO DO ESTADO

SECRETARIA DA AGRICULTURA
E DO ABASTECIMENTO

PLANO DE GESTÃO DA FROTA DE VEÍCULOS DA ADAPAR

EMERSON PINHEIRO MENDES

REUNIÃO ESTRATÉGICA “ADAPAR – UM OLHAR PARA O FUTURO”

CURITIBA, 2024.

JUSTIFICATIVA

❖ Motivação para a elaboração da iniciativa:

- Ausência de procedimentos e regulamentação dos deveres e obrigações na condução, utilização e conservação dos veículos oficiais da Adapar. – **MANUAL DO CONDUTOR**
- Existência de veículos com mais de 20 anos de fabricação ainda em utilização; Altos custos com recorrentes necessidade de manutenção corretiva, devido a pane/defeitos; Necessidade de planejamento e padronização da renovação da frota com aquisição de veículos novos na autarquia. – **PLANO DE RENOVAÇÃO DA FROTA**
- Baixa eficácia na gestão da frota, devido a ausência de indicadores de rápida consulta. - **ERP**

❖ Citar o(s) instrumento(s) de planejamento que originaram a iniciativa:

- Plano de Integridade
- *Seminário Adapar - Um Olhar para o Futuro*

JUSTIFICATIVA

- ❖ O que muda na forma de atuação ou na situação da organização após a implementação da iniciativa?
 - Melhoria no entendimento dos procedimentos adotados, facilitando o fluxo nos processos;
 - Melhoria na produtividade e na eficiência das atividade devido a ociosidade de veículos em manutenção;
 - Maior segurança, com veículos mais modernos e com itens de segurança hoje obrigatórios;
 - Melhoria no controle da frota, com indicadores de utilização e custos de fácil consulta, proporcionando previsibilidade mais assertiva nos gastos e nas necessidades de substituição.

JUSTIFICATIVA

❖ Quais são os objetivos da iniciativa?

- Promover a conscientização dos condutores quanto ao uso de veículos oficiais, principalmente quanto a responsabilidade de uso dos bens públicos;
- Aquisição anual de no mínimo 10% da frota de veículos – Em 10 anos teremos 100% da frota renovada (**+/- 50 veículos/ano**);
- Padronizar a frota com veículos com características que atendam as atividades executadas - Preferência veículos tipo **SUV, picape e 4x4** ;
- Substituição dos veículos com mais de 10 (dez) anos de fabricação – Que apresentam comprometimento na eficiência operacional e progressivos gastos com manutenção;
- Veículos mais modernos e com itens de segurança importantes como **airbags, controles de aderência (tração) e frenagem (ABS)** - Por força de lei já estão presentes em todas as versões comercializadas no país, independentemente de sua categoria ou versão;
- Permitir maior controle da utilização dos veículos, identificando inconsistências com maior rapidez, possibilitando visão geral integrada da frota e atuação em locais específicos.

OBJETIVOS, METAS E INDICADORES

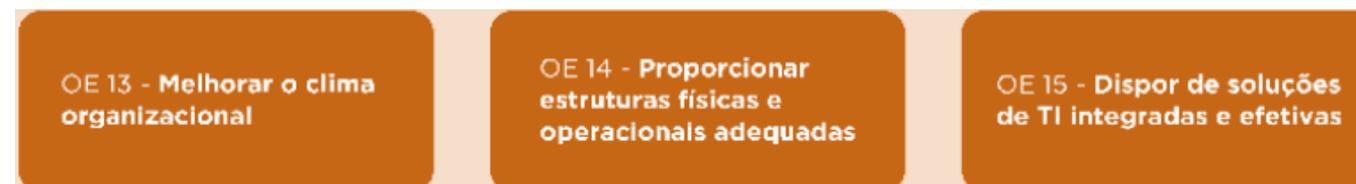
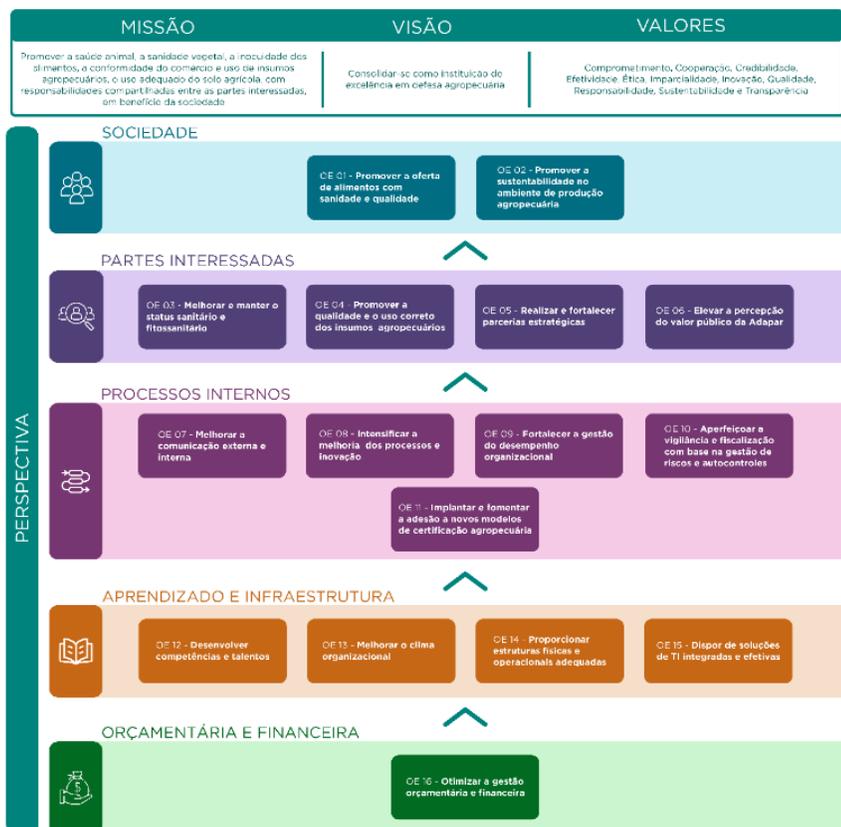
❖ A iniciativa está relacionada a quais objetivos estratégicos?

ADAPAR MAPA ESTRATÉGICO 2024-2027

Agência de Defesa Agropecuária do Paraná

PARANÁ

SISTEMA DE DEFESA
AGROPECUÁRIA DO PARANÁ



OBJETIVOS, METAS E INDICADORES

- ❖ Quais as metas necessárias para atingir os objetivos?
 - Atualização constante do Manual do Usuário de Veículo da Adapar – última realizada pela Portaria 288, de 14.10.2024;
 - **Promover substituição de veículos** existentes conforme critérios do Plano de Renovação da Frota da Adapar, **até dez/2029**;
 - Implantação do ERP Módulo Frota, até junho/2026.

OBJETIVOS, METAS E INDICADORES

❖ Quais são os indicadores definidos?

- **Atualização** do Manual do Usuário de Veículos da Adapar - **Continuado**;
- **Aquisição de no mínimo 10%** do quantitativo existente na frota por ano, aproximadamente 50 unidades – **até dezembro/2029**;
- **Alienar 100%** dos veículos substituídos nas modalidades leilão ou doação – **até dezembro/2029**;
- **100%** de implantação do ERP Módulo Frotas, **até junho/2026**.

STATUS DA AÇÃO/INICIATIVA

❖ Status da iniciativa:

- Iniciada.

❖ Resultados alcançados:

- Padronização dos procedimentos em caso de sinistro, infrações de trânsito e responsabilidades do condutor através do Manual do Usuário de Veículos da Adapar;
- Aquisição de 277 veículos novos desde a implantação do Plano de Renovação da Frota (2020 a 2024);
- Reuniões de alinhamento para produção do ERP Módulo Frotas - Benner

STATUS DA AÇÃO/INICIATIVA

❖ Entregas a realizar:

- Atualização do Manual do Usuário de Veículos da Adapar, out/2024;
- Aquisição de no mínimo 50 veículos por ano, conforme disponibilidade das ATAS de Registro de Preço vigentes, seguindo a padronização sugerida - dez/2029;
- Alinhamento com a empresa contratada para implantação do ERP Módulo Frotas e sua integração com o sistema de manutenção e abastecimento utilizado pela Adapar – jun/2026.

❖ Prazo de vigência:

- Sempre que necessário – Manual Usuário Veículos
- 01/2020 a 12/2029 – Plano Renovação da Frota
- 06/2026 - ERP

LIMITAÇÕES E DESAFIOS

- ❖ Com base no trabalho desenvolvido pela equipe, quais as limitações e desafios no desenvolvimento e na implantação da iniciativa na Adapar?
 - Alta demanda de atividades somada a equipe reduzida impossibilita celeridade no desenvolvimento das ações;
 - Dependência das ATAS de Registro de Preço realizadas pela SEAP, o que dificulta as aquisições de veículos planejadas;
 - Coordenação entre o recebimento e desfazimento de veículos, devido a ausência de espaço físico para guarda;
 - Necessidade de avaliação dos veículos para alienação, exige a atuação de diversos servidores em todos os Escritórios Regionais;
 - Dependência da realização de leilões públicos realizados conforme programação da SEAP/DETO para o desfazimento de veículos substituídos;
 - Processo de doação exige atuação de vários setores internos e externos da Adapar, causando morosidade em sua formalização;
 - Disponibilidade orçamentária e financeira.

Obrigado!

Emerson Pinheiro Mendes
Chefe de Divisão

 emersonmendes@adapar.pr.gov.br

 (41) 3313-4149

 www.adapar.pr.gov.br

 Rua dos Funcionários, 1582
Cabral, Curitiba - PR